# EVALUASI PERATURAN DAERAH NOMOR 6 TAHUN 2015 MENGENAI PENGENDALIAN MENARA TELEKOMUNIKASI DI KOTA PEKANBARU TAHUN 2020

Oleh: Muhammad Zaki

Email: muhammadzaki.mz50@gmail.com

Dosen Pembimbing: Dra. Wan Asrida, M.Si

Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Riau

Kampus Bina Widya, Jl. H.R. Soebrantas Km 12,5 Simp. Baru, Pekanbaru 28293 Telp/Fax. 0761-63277

### **ABSTRACT**

Telecommunications Tower is a technological development that becomes a necessity for the community that cannot be separated from communication tools, so that there is an increase in development. In Regional Regulation No. 6 of 2015 concerning the arrangement and control of telecommunications towers in Article 8, it is known that the control of telecommunications towers includes:

- 1. Control of the construction of telecommunication towers.
- 2. Control of the operation of telecommunications towers.

Several towers in Pekanbaru City are still under construction that are not in accordance with the telecommunication tower construction zone. It is very dangerous for buildings around the tower. In controlling the operation of the tower there are security, safety, and architecture. Meanwhile, in Pekanbaru City, there are several towers whose management control is not in accordance with Perda No. 6 of 2015.

The purpose of this study is to describe the evaluation of regional regulation number 6 of 2015 in controlling the construction of telecommunication towers and controlling the operation of telecommunication towers. The theoretical concept used is the CIPP model evaluation theory (Context, Input, Process, and Product) by Daniel Stufflebeam. This type of research is descriptive qualitative. Data collection techniques were carried out by interviews and documentation.

The results of this study are that in controlling the operation of this telecommunications tower, it is not in accordance with existing regulations, for example there are still towers that should be forcibly demolished, in fact there are still standing firmly close to the surrounding buildings, whether human resources are still lacking knowledge towards the construction of telecommunication towers where security and safety should be the main thing that must be done.

Keywords: Control, Telecommunication Tower, Evaluation

### **PENDAHULUAN**

Menara Telekomunikasi adalah sebuah perkembangan teknologi yang menjadi sebuah kebutuhan masyarakat yang tidak terlepas dari alat komunikasi, sehingga terjadinya peningkatan pembangunan. Menara telekomunikasi diatur didalam UU No 1999 36 Tahun Tentang Telekomunikasi. Di dalam UU tersebut dalam pasal 3 dijelaskan bahwa "Telekomunikasi diselenggarakan dengan tujuan untuk mendukung persatuan dan kesatuan bangsa, meningkatkan kesejahteraan dan kemakmuran rakyat secara adil dan mendukung kehidupan merata. ekonomi dan kegiatan pemerintahan, serta meningkatkan hubungan antar bangsa.1

"Semakin meningkatnya pertumbuhan kegiatan usaha dalam bidang telekomunikasi sehingga perlu dilakukan penataan dan pengendalian guna terwujudnya layanan pos dan telekomunikasi yang berkualitas, berdayaguna dan berdampak positif masyarakat", <sup>2</sup>begitu bagi vang dilampirkan dalam Perda Kota Pekanbaru No 6 Tahun 2015. Menara vang tidak mengantongi izin ini merupakan salah satu masalah yang ada di Kota Pekanbaru, karena menara telekomunikasi yang tidak mempunyai izin dari pemerintah setempat bisa mempengaruhi PAD yang ada di daerah tersebut serta akan memakan

ruang dan tempat yang ada di Pekanbaru.

Dalam Perda No 6 Tahun 2015 tentang penataan dan pengendalian menara telekomunikasi didalam pasal 8 diketahui, pengendalian menara telekomunikasi meliputi:

- 1. Pengendalian pembangunan menara telekomunikasi.
- 2. Pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi.

Pengendalian pembangunan menara telekomunikasi yang dimaksud adalah untuk menata penempatan menara berdasarkan zona penempatan menara dan penerapan penggunaan menara bersama. Sedangkan pengendalian penyelenggaraan telekomunikasi adalah untuk menjamin menara dan pemanfaatannya selalu dalam keadaan standar.

Dalam pembangunan menara telekomunikasi haruslah memenuhi standar yang telah ditentukan, agar pembangunannya tidak asal-asalan. Salah satu standar pembangunan menara telekomunikasi adalah jarak menara dari bangunan terdekat. Sebagai contoh, ketinggian menara diatas 60 meter, maka jarak menara dari bangunan terdekat adalah 60 meter.

Setiap kegiatan mendirikan, mengubah dan membongkar bangunan menara telekomunikasi harus memiliki **IMB** menara telkomunikasi dari Walikota. dalam. Kewenangan menerbitkan izin sebagaimana dimaksud adalah dilimpahkan kepada SKPD Kerja Perangkat (Satuan

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> UU NO 36 Tahun 1999 Tentang Telekomunikasi

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Perda Kota Pekanbaru No 6 Tahun 2015 Penataan dan Pengendalian Penyelenggaraan Telekomunikasi

Daereh) yang melayani bagian perizinan.<sup>3</sup>

Dalam perwako no 49 tahun 2016 menjelaskan tentang bagaimana cara melakukan penyelenggaraan menara telekomunikasi yaitu melalui zonanisai. Klasifikasi zona lokasi menara meliputi:

a. zona bebas menara, merupakan zona dimana tidak diperbolehkan terdapat menara diatas tanah ataupun diatas bangunan dengan ketinggian menara rooftop lebih dari 6 meter dari atas bangunan.

b. zona menara yang terdiri dari sub sona menara, merupakan sub zona diperbolehkan terdapat menara tanpa rekayasa teknis. Sub zona menara bebas virtual, merupakan sub zona diperbolehkan menara dengan persyaratan rekayasa teknis dan desain tertentu sehingga menara tidak terlihat seperti menara.

Setiap orang atau badan yang akan melaukan pembangunan menara telekomunikasi baru wajib memiliki rekomendasi pembangunan dan penggunaan menara telekomunikasi dari dinas. Dalam hal menata dan mengendalikan pembangunan menara telekomunikasi, pemerintah Kota Pekanbaeru dapat menentukan desain dari rencana pembangunan menara telekomunikasi sesuai fungsi kawasan dan zonanisasi.

Adapun fenomena dalam masalah ini adalah sebagai berikut:

a. Dalam perda no 6 tahun 2015 pada pasal 8 dituliskan pengendalian menara telekomunikasi meliputi pengendalian pembangunan menara telekomunikasi, yang dimaksud untuk penempatan menara berdasarkan zona yang ditentukan pemerintah. Zonanisasi ini juga bertujuan agar mudah nya Pemerintah menarik retribusi dan juga menata tata ruang buat menara tersebut. Apakah pembangunan menara telekomunikasi di Kota Pekanbaru sudah dizonanisasikan oleh pemerintah kota Pekanbaru.

b. Dalam Perda no 6 Tahun 2015 tersebut dituliskan iuga pengendalian penyelengaraan telekomunikasi, sebagaimana yang dimaksud adalah untuk menjamin menara dan pemanfaatannya selalu dalam keadaan standar. Yang dimaksud adalah bangunan menara harus mampu perangkat menopang telekomunikasi yang dimiliki paling sedikit penyelenggaraan telekomunikasi yaitu keamanan, keselamatan, dan arsitektur. Apakah pembangunan penyelenggaraan telekomunikasi di Pekanbaru pemanfaatannya selalu dalam keadaan standar.

Berdasarkan dari fenomena yang telah dipaparkan diatas, maka penelitian ini berusaha mengkaji tentang "Evaluasi Peraturan Daerah No 6 Tahun 2015 mengenai Pengendalian Menara

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Peraturan Walikota Pekanbaru No 49 Tahun 2016

# Telekomunikasi di Kota Pekanbaru Tahun 2020".

#### Rumusan Masalah

Berdasarkan pemaparan latar belakang diatas adapun rumusan masalah didalam penelitian adalah bagaimana evaluasi Peraturan Daerah No 6 Tahun 2015 mengenai pengendalian menara telekomunikasi di Kota Pekanbaru tahun 2020?

# **Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini dilihat dari rumusan masalah diatas adalah Menjelaskan tentang Evaluasi peraturan daerah no 6 tahun 2015 mengenai pengendalian pembangunan menara telekomunkasi dan pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi di Kota Pekanbaru tahun 2020.

# HASIL DAN PEMBAHASAN 1.1 Pengendalian Pembangunan Menara Telekomunikasi

Dalam Perda No 6 Tahun 2015 tentang penataan dan pengendalian menara telekomunikasi didalam pasal 8 diketahui, pengendalian menara telekomunikasi meliputi:

- 1. Pengendalian pembangunan menara telekomunikasi.
- 2. Pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi.

Pengendalian pembangunan menara telekomunikasi yang dimaksud adalah untuk menata penempatan menara berdasarkan zona penempatan menara dan penerapan penggunaan menara bersama. Sedangkan pengendalian penyelenggaraan

telekomunikasi adalah untuk menjamin menara dan pemanfaatannya selalu dalam keadaan standar.

## 1.1.1 Zona Penempatan Menara

Dalam pembangunan menara telekomunikasi haruslah memenuhi standar yang telah ditentukan, agar pembangunannya tidak asal-asalan. Salah satu standar pembangunan menara telekomunikasi adalah jarak menara dari bangunan terdekat. Sebagai contoh, ketinggian menara diatas 60 meter, maka jarak menara dari bangunan terdekat adalah 60 meter.

Setiap kegiatan mendirikan, mengubah dan membongkar bangunan menara telekomunikasi harus memiliki IMB menara telkomunikasi dari Kewenangan Walikota. dalam. menerbitkan izin sebagaimana dimaksud adalah dilimpahkan kepada SKPD Kerja Perangkat (Satuan Daereh) melayani bagian yang perizinan.4

Dalam perwako no 49 tahun 2016 menjelaskan tentang bagaimana cara melakukan penyelenggaraan menara telekomunikasi yaitu melalui zonanisai. Klasifikasi zona lokasi menara meliputi : a. zona bebas menara, merupakan zona dimana tidak diperbolehkan terdapat menara diatas tanah ataupun diatas bangunan dengan ketinggian menara rooftop lebih dari 6 meter dari atas bangunan

zona menara yang terdiri dari sub sona menara, merupakan sub zona diperbolehkan terdapat menara tanpa rekayasa teknis. Sub zona menara

JOM FISIP Vol. 9: Edisi II Juli - Desember 2022

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Peraturan Walikota Pekanbaru No 49 Tahun 2016

bebas virtual, merupakan sub zona diperbolehkan menara dengan persyaratan rekayasa teknis dan desain tertentu sehingga menara tidak terlihat seperti menara.

Pengendalian pembangunan menara telekomunikasi adalah bertujuan untuk menata penempatan menara berdasarkan zona penempatan menara dan penerapan menggunakan menara bersama.

Klasifikasi zona lokasi menara meliputi

- a. Zona bebas menara, merupakan zona dimana tidak diperbolehkan terdapat menara diatas tanah ataupun diatas bangunan dengan ketinggian menara lebih dari 6 meter dari atas bangunan
- **b.** Zona menara yang terdiri dari
  - Sub zona menara, merupakan sub zona diperbolehkan terdapat menara.
  - Sub zona menara bebas visual, merupakan sub zona diperbolehkan menara dengan persyaratan teknis dan desain tertentu sehingga tidak terlihat seperti menara.

# Lokasi Menara Yang Tidak Sesuai Dengan Zona Penempatan Menara

No	Lokasi Menara	Tinggi Menara	Jarak Menara
1	Jl. Melati II Gg. Selunak	+- 60 M	+-20 M dari bangunan terdekat
2	Jl. Rosela	+- 60 M	+- 20 M dari bangunan

	I		
			terdekat
3	Jl Kayu Putih	+- 16 M	+- 10 M
			dari
			bangunan
			terdekat
4	Jl. Bangau Sakti	+- 60 M	+- 15 M
			dari
			bangunan
			terdekat
	Jl. Bangau Sakti Ujung	+- 16 M	+- 10 M
5			dari
			bangunan
			terdekat

Dari tabel diatas terdapat lokasi menara yang tidak sesuai dengan zona penempatan menara. Bahwasanya tinggi menara harus sesuai dengan jarak disekeliling menara tersebut. seperti contoh yang berada di jalan melati gang selunak menara yang tinggi nya 60 meter harusnya jarak dengan bangunan disekitar nya harus 60 meter, namun yang terdapat sekarang hanya berjarak 20 meter dari bangunan terdekat.

Sebagaimana wawancara dengan **Bapak Kanastasia D.A.D. S.Kom, M.Eng** Kepala Bidang Layanan Infrastruktur SPBE mengatakan:

"Apabila tinggi menara 30 meter maka jarak antara menara dengan bangunan-bangunan lainnya berjarak 30 meter. Maka tinggi menara dengan jarak pada bangunan lainnya harus sama. Apabila menara tersebut tumbang atau roboh maka tidak mengenai bangunan disekitar nya"

Berdasarkan wawancara dengan Bapak Kanastasia D.A.D. S.Kom, M.Eng bahwasanya tinggi menara dan jarak bangunan disekitar harus sama, apabila menara tersebut tumbang atau roboh maka tidak mengenai bangunan disekitar nya.

Sebagaimana Wawancara dengan **Bapak Firmansyah Eka Putra ST, MT** selaku Kepala Diskominfo Kota Pekanbaru mengatakan:

"Dalam regulasi baru semuanya sudah diatur. Seperti lokasi, itu ada titik-titik yang ditentukan, tidak boleh dibangun sembarang tempat. Titik ini rencananya diatass lahan pemerintah, tujuan nya meminimalisir konflik dengan masyarakat. Kemudian untuk jenis tower akan disesuaikan dengan zona dizinkan yang pembangunan tower oleh Pemerintah Kota. Ditengah kota itu jenisnya monopole sedangkan didaerah pinggiran kota itu bertipe kaki empat"

Berdasarkan wawancara dengan Bapak Firmansyah Eka Putra bahwasanya ST. zona-zona untuk penempatan pembangunan menara itu sudah ada aturan nya dari pemerintah dan dibangun dilahan pemerintah tujuannya untuk meminimalisir konflik dengan masyarakat. Kemudian untuk jenis tower akan disesuaikan dengan zona penempatan menara.

Adapun tujuan dari zona penempatan menara telekomuni yang terdapat dalam Perda No 6 tahun 2015 dalam Pasal 11 yaitu :

- Menjaga estetika kawasan daerah dan memperhatikan kelestarian lingkungan
- 2. Mendukung kehidupan sosial, budaya, politik dan ekonomi serta kegiatan pemerintahan

- 3. Menghindari pembangunan menara telekomunikasi yang tidak terkendali
- 4. Menentukan lokasi menara telekomunikasi
- 5. Menstandarkan bentuk, kualitas, dan keamanan menara telekomunikasi
- 6. Memudahkan pengawasan dan pengendalian
- 7. Mengantisipasi menara telekomunikasi illegal sehingga menjadi legalitas menara telekomunikasi
- 8. Mendorong persaingan yang lebih sehat dalam penyelenggaraan telekomunikasi

# 1.1.2 Penerapan Penggunaan Menara

Menara telekomunikasi harus digunakan secara bersama dalam telekomunikasi bentuk menara bersama dengan tetap memperhatikan kesinambungan pertumbuhan industri telekomunikasi. Sebagaiman dimaksud dalam Perda No 6 tahun 2015 dalam pasal 18 ayat 2, pemilik menara harus memberi kesempatan yang sama tanpa diskriminasi kepada para penyelenggaraan telekomunikasi lain untuk menggunakan menara telekomunikasi miliknya secara bersama-sama sesuai kemampuan teknis menara telekomunikasi.

Sebagaimana wawancara dengan **Bapak H. Suyono** selaku pemilik salah satu menara telekomunikasi di Kota Pekanbaru mengatakan:

"Dulu sebelum melakukan pembangunan menara, hal utama yang dilakukan yaitu mengurus izin pendirian bangunan dulu diDPMPTSP. setelah mendapat izin kemudian melakukan kerjasama dengan PT.Telkomsel untuk kerjasama bisnis. Sebenarnya setiap tahun ada dari provider lain vang melakukan kerjasama juga, tapi bapak lebih memilih dengan telkomsel karna pemakaian jaringan telkomsel begitu banyak di Pekanbaru. Bapak lakukan kerjasama dengan telkomsel supaya lebih meguntungkan, dan bapak juga tidak bermaksud untuk membedabedakan dengan provider lain, cuman menurut fakta nya pemakaian jaringan telkomsel lebih banyak dimasyarakat kita ini"

Berdasarkan wawancara dengan Bapak H. Suyono selaku pemilik menara bapak tersebut melakukan kerjasama dengan provider melakukan telkomsel untuk penggunaaan menara bersama dan menara yang dimiliki bapak tersebut juga sudah ada izin mendirikan bangunannya.

# 1.2 Pengendalian Penyelenggaraan Menara Telekomunikasi

Setiap orang atau badan yang mengoperasionalkan akan menara telekomunikasi wajib memiliki izin operasional yang diterbitkan oleh Kewenangan Walikota. dimaksud dilimpahkan kepada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) teknis yang membidangi Komunikasi Informatika. Izin yang dimaksud adalah bentuk pengawasan pengendalian untuk setiap menara telekomunikasi beroperasi vang didaerah, untuk itu didalam izin operasional menara telekomunikasi akan memuat indikator yang menjadi

dasar penarikan retribusi pengendalian menara telekomunikasi, meliputi :

- a. Fungsi kawasan dan zonanisasi
- b. Ketinggian menara
- c. Jenis menara
- d. Jarak tempuh

Dalam rangka pembangunan atau pengelolaan menara telekomunikasi, pemilik menara dapat melakukan kerjasama dengan pemerintah daerah yaitu dalam hal penggunaan aset daerah berupa lahan atau bangunan gedung. Dalam hal perjanjian kerjasama ditanda tangani maka Walikota akan menerbitkan izin persetujuan prinsip walikota dan selanjutnya pemohon waiib melengkapi seluruh dokumen perizinan menara telekomunikasi yang meliputi:

- a. RekomendasiPembangunan danPenggunaan MenaraTelekomunikasi
- b. IMB Menara Telekomunikasi
- c. Izin Operasional Menara Telekomunikasi.

Monitoring menara telekomunikasi adalah dimaksudkan untuk pengawasan terhadap setiap telekomunikasi menara yang disesuaikan dengan izin operasional yang dimiliki oleh setiap menara telekomunikasi. Pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi digunakan untuk mendapatkan informasi visual lapangan terkait dengan yang kelayakan operasional menara dan fungsional sarana penunjang seperti:

- a. Kondisi fisik meneara
- b. Lansekap kaki menara
- c. Pagar

- d. Penanda
- e. Kondisi sosial masyarakat
- f. Fasilitas pendukung menara
- g. Kondisi lingkungan sekitar menara.

Hasil kegiatan monitoring dan pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi dilaporkan kepada kepala dinas, untuk dijadikan sebagai bahan untuk:

- a. Mengupdate database menara telekomunikasi
- b. Pertimbangan dalam menetukan kebijakan selanjutnya
- c. Dasar penarikan retribusi pengawasan dan pengendalian menara telekomunikasi
- d. Evaluasi terhadap izin operasional yang dimiliki sebuah menara telekomunikasi yang berkaitan dengan:
  - 1. Perubahan kepemilikan
  - 2. Perubahan struktur menara
  - 3. Perubahan pengguna menara
  - 4. Perubahan tinggi menara
  - 5. Perubahan penggunaan meanra

Guna mengoptimalkan pengawasan dan pengendalian menara telekomunikasi, setiap pemilik menara wajib melaporkan kelayakan fungsi bangunan menara setiap 5 tahun 1 kali kepada kepala dinas. Didalam pengendalian penyelenggaran menara telekomunikasi untuk menjamin menara dan pemanfaatannya selalu dalam keadaan standar ada dua hal harus diperhatikan yaitu keamanan dan keselamatan bangunan

menara serta arsitektur dari menara itu sendiri.

### **KESIMPULAN**

Kesimpulan yang dapat diambil berdasarkan hasil penelitian pembahasan mengenai evaluasi Perda No Tahun 2015 mengenai Pengendalian Menara Telekomunikasi di Kota Pekanbaru Tahun 2020 adalah belum berjalan dengan baik karena masih ada pembangunan menara telekomunikasi yang tidak sesuai dengan zona penempatan menara dan mengakibatkan kurangnya keselamatan dan keamanan bagi bangunan-bangunan ada vang disekitarnya. Pembangunan zona yang tidak sesuai dengan zona penempatan menara dapat berbahaya bangunan sekitar dan tidak memiliki standar keamanan yang cukup. Serta dalam pengendalian penyelenggaraan telekomunikasi menara yang dibangun bisa dibuat untuk kebutuhan menara bersama dan harus memiliki keamanan, keselamatan, dan asitektur yang bagus. Serta dinas-dinas yang tekait dalam melakukan pengendalian pembangunan menara serta pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi harus memiliki sumber daya manusia yang mumpuni. Dan melakukan kinerja-kinerja yang lebih pengendalian efisien. Dalam penyelenggaraan menara telekomunikasi belum ini, sesuai terlakasananya dengan peraturanperaturan yang ada seperti contoh menara-menara ada seharusnya dibongkar paksa justru masih ada yang berdiri kokoh dekat dengan bangunan sekitiarnya, apakah sumber daya manusia yang masih

kurang pengetahuan terhadap pembangunan menara telekomunikasi seharusnya keamanan keselamatan itu adalah hal utama yang harus dilakukan. Dengan melakukan evaluasi maka pengendalian penyelenggaraan menara harus dilakukan dengan serius karena keamanan dan keselamatan itu adalah hal utama serta arsitektur menara harus menjamin keselamatan.

### Saran

Berdasarkan dari pengkajian hasil penelitian dilapangan, penulis ingin memberikan saran terkait degan masalah yang terjadi, sebagai berikut:

- Bagi Dinas Komunikasi Informasi dan Persandian Kota Pekanbaru dalam melakukan pengendalian telekomunikasi menara ditingkatkan lebih koordinasi antara anggota yg lain dalam menjalankan pengendalian menara tersebut. serta meningkatkan sumber daya manusia dan sosialisasi kepada kelompok masyarakat dalam melakukan pengendalian pembangunan menara telekomunikasi sesuai dengan prosedur yang ada.
- Melakukan Pengawasan setiap tahun nya terhadap menara-menara yang ada di Kota Pekanbaru
- Memberikan sanksi yang tegas kepada pihak-pihak yang melanggar dalam pembangunan menara telekomunikasi, agar menara telekomunikasi di

- Kota Pekanbaru dapat tertata sesuai dengan peraturan yang telah ada.
- Melakukan pengendalian penyelenggaraan menara telekomunikasi harus sesuai dengan peraturan yang ada, dan keamanan serta keselamatan dalam melakukan pembangunan menara adalah hal yang utama

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku:

Adlin, A. 2013. *Metode Penelitian Sosial*. Pekanbaru: Alaf Riau.

Agustino, Leo. 2008. *Dasar-dasar Kebijakan Publik*. Bandung, Alfabeta

Arikunto, Suharsimi dan Abdul Jabar,
Safruddin.2009. Evaluasi
Program Pendidikan:
Pedoman Teoritis PRaktis Bagi
Mahasiswa dan Praktisi
Pendidikan. Jakarta, Bumi
Akasara

Hasibuan, Melayu S.P. 2006. *Manajemen : Dasar, Pengertian, dan Masalah.*Jakarta. Bumi Akasara

Mardalis. 2006. *Metode Penelitian* Suatu Pendekatan Proposal. Jakarta. Bumi Aksara

Mahmudi. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta. Akademi Manajemen Perusahaan YKPN

Nugroho, Riant. 2003. *Kebijakan Publik Formulasi, Implementasi dan Evaluasi*. Jakarta. Elex Media Komputindo

- Nugroho, Riant. 2012. *Public Policy*.

  Jakarta. Elex Media
  Komputindo
- Prastowo, Andi. 2016. Metode
  Penelitian Kualitatif dalam
  Perspektif Rancangan
  Penelitian. Yogyakarta: ArRuzz Media
- Siswanto. 2005. *Pengantar Manajemen*. Jakarta. Bumi Aksara
- Subarsono. 2005. *Analisis Kebijakan Publik : Konsep, Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta. Pustaka
  Pelaajar
- Sugiyono. 2009. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung:
  Alfabeta
- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Tangkilasan, Hessel Nogi. 2003. *Evaluasi Kebijakan Publik*. Yogyakara, Balairung & Co
- Wirawan. 2011. *Evaluasi: Teori, Model, Standar, Aplikasi dan Profesi.* Jakarta. Raja Grafindo Persada

#### Jurnal:

Arnanda Adhitia. 2015. "Implementasi Kebijakan Pengendalian Menara Bersama Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Daerah". Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Riau. Vol 13 No. 2. Jurnal.

- Chintika Effendi. 2016. "Tata Kelola Menara Telekomunikasi Kota Pekanbaru". Universitas Riau. Skripsi S1 Administrasi Publik.
- Rani Indriatun. 2014. "Pengawasan Dalam Upaya Penataan dan Pedoman Menara Telekomunikasi diKota Pekanbaru". Fakultas Ilmu Ilmu Politik Sosial dan Universitas Riau. Vol 1 No. 2. Jurnal.

# Peraturan Perundang-undangan dan Dokumen :

Undang-Undang No 36 Tahun 1999

- Peraturan Menteri Komunikasi dan Informatika No. 02 Tahun 2008 tentang Pedoman Pembangunan dan Penggunaan Menara Bersama Telekomunikasi.
- Peraturan Daerah Kota Pekanbaru No. 06 Tahun 2015 Penataan dan Pengendalian Penyelenggaraan Telekomunikasi.
- Peraturan Walikota Pekanbaru Nomor
  49 Tahun 2016 tentang
  Petunjuk Teknis Pelaksanaan
  Peraturan Daerah Nomor 6
  Tahun 2015 Tentang Penataan
  dan Pengendalian
  Penyelenggaran
  Telekomunikasi.

#### **Internet:**

www.antarariau.com/berita/92541/dp mptsp-pekanbaru-sebut-hanya-527-menara-telekomunikasiyang-illegal www.pekanbaru.tribunnews.com/amp/ 2018/07/18/88-towertelekomunikasi dipekannbarutak-jelas-pemiliknya

www.Riauterkini.com

www.Pantaupekanbaru.com