## KEPENTINGAN INDONESIA MENANDATANGANI BILATERAL INVESTMENT TREATY DENGAN SINGAPURA 2018

Oleh: Ronaldo David Ginola

hutagaolronaldo@gmail.com

Pembimbing: Dr. Pazli, S.IP., M.Si

Bibliografi: 16 Buku, 19 Jurnal, dan 16 Situs Web Jurusan Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Riau

Kampus Bina Widya Jl. H.R. Soebrantas Km.12,5 Simp.Baru Pekanbaru 28293 Telp/Fax 07561-63277

### **Abstract**

This study aims to explain Indonesia's interest in re-signing the Bilateral Investment Treaty (BIT) with Singapore on 11 October 2018, the Investment Agreement between Indonesia and Singapore, which began in 1990 and was renewed in 2005, was terminated in 2016 after the Indonesian government revised BIT in 2013.

This study uses a Qualitative method to describe the reality of the properties and relation of the object under study, and the perspective of interdependent liberalism in which interdependent liberalism argues that the highest level of international relations is reciprocal dependence between countries. This study also uses the Interdependence theory with the level of nation state analysis.

This study shows the governments of Indonesia and Singapore have previously collaborated in the development of the Kendal Industrial Zone which was successful in adding to the value of Indonesia's investment realization, Indonesia also offers 3 industrial estates to develop with Singapore which are expected to succeed such as the Kendal Industrial Park, besides that Indonesia also intends to increase its ranking The EODB (Ease of Doing Business) issued by the World Bank is the main reason Indonesia signed the BIT with Singapore.

Keywords: Bilateral Investment Treaty (BIT), Investment Industrial Estates, Singapore

## **PENDAHULUAN**

Globalisasi di dunia yang sangat berkembang saat ini membawa pengaruh yang sangat besar untuk setiap negara. Pengaruh pengaruh tersebut terjadi di setiap bidang, seperti bidang ekonomi, hukum, sosial, serta pertahanan dan keamanan. Bidang ekonomi menjadi yang paling berkembang. Di bidang ekonomi globalisasi menyebabkan

meningkatnya kerja sama yang dituangkan dalam traktat.

Kerja sama telah menyatukan negara yang satu dengan yang lainnya dalam ikatan yang saling menguntungkan dan saling melengkapi. Salah satu kerja sama yang meningkat adalah kerja sama investasi antar negara pada tiap tingkatan bilateral, regional dan multilateral.

asing Investasi langsung (FDI) sangat dilindungi sejak 1960an oleh sejumlah besar Bilateral *Investment Treaty* (BIT)<sup>1</sup>. Perjanjian investasi lebih dikenal dengan Investment Bilateral *Treaty* dipandang sebagai alat pembangunan oleh beberapa ahli, dengan alasan bahwa BIT mengurangi risiko dan, dengan demikian, menyalurkan modal yang sangat dibutuhkan ke negara-negara miskin.

Terdapat beberapa faktor penarik bagi investor untuk menanamkan modalnya di suatu negara, namun faktor utama yang dijadikan pertimbangan adalah kepastian hukum. Dengan kepastian hukum, Investor akan merasa aman dari pengambil alihan kepemilikan oleh negara, nasionalisasi, gugatan segala negara dan yang menyebabkan kerugian terhadap investor. BIT dipandang sebagai kepastian hukum yang paling menguntungkan bagi investor asing sehingga BIT banyak ditanda tangani untuk menarik investor masuk ke negara.

BIT di seluruh dunia mengalami peningkatan yang stabil dalam jumlah - dari 500 di tahun 1990 menjadi lebih dari 3.324 pada akhir 2016.<sup>2</sup> Di Indonesia sampai saat ini terdapat sekitar 67 BIT yang sudah ditandatangani.

Dalam perjalanannya BIT tidak lepas dari masalah, yang paling

terjadi teriadinya adalah sengketa antara negara dengan perusahan asing yang berakhir di arbitrase Internasional. Selama 2011jumlah klaim melalui mekanisme Penyelesaian Sengketa Investor (ISDS) yang dihadapi oleh pemerintah Indonesia meningkat<sup>3</sup>. Tahun 1990-2009 (19 tahun) hanya ada 6 kasus sedangkan selama 2011-2016 (5 tahun) 5 kasus ditemukan.

Dengan adanya beberapa sengketa yang terjadi maka pemerintah Indonesia pada tahun 2013 melakukan revisi terhadap seluruh BIT yang ada di Indonesia. BIT antara Indonesia dan Singapura dimulai dari tahun 1990 dan telah diperbarui di tahun 2005.

Pada tahun 2016 Pemerintah Indonesia memutuskan untuk menghentikan pemberlakuan BIT dengan Singapura, salah satu alasan nya adalah BIT antara Indonesia dan Singapura pernah terjadi sengketa investasi salah satunya yaitu Oleovest. Oleovest merupakan salah satu perusahaan asal Singapura.

Pada tahun 2018 Indonesia dan Singapura telah menyepakati kembali Perjanjian Investasi Bilateral atau Bilateral Investment Treaty (BIT) di Bali, Kamis (11/10). Ini sangat penting karena Singapura telah menjadi investor teratas di Indonesia sejak 2014, dengan investasi yang terealisasi mencapai US \$ 8,4 miliar pada tahun 2017.

## Kerangka Teori a. Perspektif Liberalisme

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Cristina Bodea, Fangjin Ye," Bilateral Investment Treaties (BITs): The Global Investment Regime and Human Rights". *British Journal of Political Science* 2017 hlm 2

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Prabhash Ranjan et al, "India's Model Bilateral Investment Treaty", *India: Brookings Institution India Center* hlm 5

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Sefriani, "The Urgency Of International Investment Agreements (IIA) and Investor-State Dispute Settlement (ISDS) For Indonesia" *Jurnal Dinamika Hukum Vol. 18 No. 2*, May 2018 hlm 246

Perspektif Liberalisme secara ontologis memiliki asumsi-asumsi dasar sebagai berikut. Pertama, pandangan positif tentang manusia, artinya dalam hukum alam sifat manusia adalah baik, rasional, dan mampu bekerja sama. Kedua, keyakinan bahwa hubungan internasional lebih bersifat kooperatif pada Ketiga, konfliktual. percaya akan kemajuan. Keempat, negara pada hakikatnya dibentuk oleh manusia, oleh karena itu memiliki sifat dasar yang sama dengan manusia.4

Kaum liberal umumnya memandang positif sifat manusia. Mereka meyakini bahwa akal pikiran manusia dapat dipakai dalam masalah masalah masalah Internasional

Setelah selesainya perang dunia kedua, perspektif Liberalisme terbagi menjadi empat aliran. Liberalisme sosiologis, Liberalisme interdependensi, Liberalisme institusional, dan yang terakhir Liberalisme republikan

Liberalisme Interdependensi, secara harfiah, Interpendensi berarti ketergantungan timbal balik. Jadi sederhananya aliran ini memandang bahwa tingkat tertinggi hubungan internasional itu ketergantungan timbal balik rakyat dan pemerintah suatu negara dengan negara lainnya. Rakyat pemerintah dipengaruhi oleh apa yang terjadi dimanapun, oleh tindakan rekannya dinegara lain. Aliran ini lebih menekankan pada kekuatan pembangunan ekonomi dan perdagangan luar negeri ketimbang kekuatan militer dan perluasan wilayah. <sup>5</sup> Perekonomian internasional yang meningkatkan interdependensi antar-negara akan menekan dan mengurangi konflik kekerasan antar-negara

# b. Tingkat Analisis: negarabangsa

Penelitian ini difokuskan pada proses pembuatan keputusan tentang hubungan internasional yaitu politik luar negeri oleh suatu negara-bangsa sebagai satu kesatuan yang utuh. Ditingkat ini asumsinya adalah semua pembuat keputusan dimanapun berada, pada dasarnya berperilaku sama apabila menghadapi situasi yang sama.

Dengan demikian,analisa harus ditekankan pada perilaku negarabangsa karena hubungan internasional pada dasarnya didominasi oleh perilaku negarabangsa. Peneliti ini menggunakan level analisis negara-bangsa karena aktornya negara yaitu Indonesia dan Singapura yang melakukan kegiatan kerjasama bilateral.

## c. Teori Interdependensi

Robert Keohane dan Joseph Nye berpendapat bahwa hubungan antar negara-negara dicorakkan oleh interdependensi. Tidak ada satupun negara yang secara keseluruhan dapat memenuhi sendiri kebutuhannya, masing masing bergantung pada sumberdaya dan produk dari negara.

Asumsi dasarnya adalah bahwa kemungkinan terjadinya konflik di antara negara-negara dapat dikurangi dengan menciptakan perhatian bersama dalam

JOM FISIP Vol. 7: Edisi II Juli – Desember 2020

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Robert Jackson dan Georg Sorensnen, *Pengantar Studi Hubungan Internasional*, (Yogyakarta:Pustaka Pelajar, 2005) hlm 139

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> *Ibid* hlm 148

perdagangan dan kerja sama ekonomi di antara anggota-anggota yang berada dalam regional yang sama. Hal ini akan mendorong negara-negara untuk bekerja sama dalam kerangka ekonomi dan politik yang telah disepakati untuk kebaikan bersama, alih-alih menggunakan kekuatan militer.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Indonesia sangat membutuhkan investasi asing karena keterbatasan modal dalam negeri. Keberadaan investasi asing diharapkan dapat mempercepat pertumbuhan ekonomi nasional. Data menunjukkan bahwa pelaksanaan investasi di Indonesia pada Januari hingga Desember 2016 terdiri dari Investasi Asing (PMA) 64,7% dan Investasi Domestik (PMDN) 35,3%. Pada 2017 periode yang sama, tingkat Investasi Asing mencapai tingkat 62.1% dan Investasi Domestik mencapai 37,9%.6 Fakta ini berarti, investasi asing masih merupakan tumpuan bagi pembangunan di Indonesia.

Indonesia saat ini sedang peningkatan gencarnya dalam ekonomi pembangunan seperti industri dan kawasan kawasan ekonomi digital, untuk menuju hal tersebut Indonesia membutuhkan modal dari Investor asing. Namun tentunya diperlukan aturan aturan yang melindungi investasi tersebut, selain untuk melindungi investasi asing aturan tersebut juga untuk meningkatkan investsi yang masuk karena semakin terlindungi nya investasi maka akan semakin

<sup>6</sup> BKPM. Realization of investment: January-December 2017. Press release January 30<sup>th</sup>, 2018 membuat investor semakin yakin untuk menanamkan modalnya.

Bilateral Investment Treaty (BIT) telah menjadi sumber hukum internasional yang paling dominan digunakan oleh investor asing untuk melindungi investasinya di negaranegara berkembang. Latar belakang awal BIT adalah karena perlakuan buruk terhadap negara-negara berkembang vang sering menasionalisasi aset perusahaan asing, juga sistem hukum yang tidak kompeten dan proses peradilan di negara-negara berkembang.

BIT adalah salah satu bentuk International Investment Agreement yang paling sering digunakan oleh Indonesia. Secara teoritis, BIT harus dapat menguntungkan kedua belah pihak, berdasarkan prinsip timbal balik, kesetaraan, dan non-intervensi dalam hukum internasional.

Di dalam BIT terdapat satu azas yaitu most favored nations (MFN), yakni untuk menjamin kesamaan pemeberian perlakuan kepada negara yang bekerja sama suatu negara, dengan larangan pengambilalihan, nasionalisasi, pencabutan hukum, jaminan transfer mata uang dan jaminan subrogasi untuk mengatasi resiko nonkomersial...

Tujuan utama BIT adalah untuk meningkatkan promosi dan proteksi investasi diwilayah asal masing masing perusahaan. Selain BIT juga bertujuan untuk melindungi investasi diluar negeri, meningkatkan kebijakan yang berorientas pasar dan menciptakan praktek investasi yang transparan dan non diskriminasi antara negara dan investor, dan untuk mendukung perkembangan hukum standar

internasional yang sejalan dengan tujuan-tujuan tersebut.

Keberadaan perjanjian bilateral merupakan satu di antara faktor banyak yang dapat mempengaruhi keputusan investor potensial dalam menginvestasikan modalnya di suatu negara berkembang. Faktor lain yang patut dipertimbangkan ialah stabilitas politik host country; kerangka kebijakan ekonomi, industri, dan administratif; keuntungan ekonomi dari investasi awal atau peningkatan dalam investasi vang sedang berlangsung; dan paket insentif atau pilihan pengaturan investasi yang baru.

Di Indonesia menurut laporan BKPM terdapat 67, BIT namun beberapa BIT telah dihentikan sejak Indonesia melakukan revisi kepada tahun 2013. pemerintah Indonesia berpendapat bahwa BIT memberikan kerugian setelah terjadinya beberapa kasus persengketaan. Beberapa persengketaan membuat Indonesia harus membayar kompensasi setelah dinyatakan bersalah oleh badan arbitrase internasional.

## Bilateral Investment Treaty Indonesia Singapura

**BIT** Indonesia Singapura tahun 1990 merupakan BIT pertama antara Indonesia dengan Singapura. Perjanjian ini ditanda tangani pada masa pemerintah presiden Soeharto. BIT ini ditandatangani pada tanggal 2018 di 28 Agustus Batam, Indonesia, penandatangan dilakukan oleh Radius Prawiro (Menteri Koordinator ekonomi, Industri Indonesia) dan Lee Hsien Loong (Menteri Industri dan Perdagangan Singapura.

BIT Indonesia dan Singapura tahun 1990 merupakan gabungan dari beberapa kerja sama yang telah terjalin pada tahun sebelumnya, yang kemudian dirumuskan kedalam BIT tahun 1990.BIT Indonesia Singapura tahun 1990 merupakan cikal bakal BIT Indonesia Singapura ke tahun tahun selanjutnya.

Dapat dikatakan bahwa BIT tahun 1990 ini dibuat setelah terjalin nya kerja sama kerja sama antara Indonesia dan Singapura yaitu Batam Agreement dan Riau Agreement. Batam Agreement merupakan perjanjian kerja sama Indonesia dan Singapura dalam pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus Batam.

Sedangkan Riau Agreement merupakan Perjanjian Kerja sama SIJORI (Singapura Johor Indonesia) area Antara Indonesia Malaysia Singapura.

Setelah berakhirnya berlaku BIT Indonesia Singapura 1990, maka pemerintah kedua negara untuk mengganti sepakat memperbarui perjanjian tersebut. Hal ini terealisasi dengan ditanda tangani nya Bilateral Investment Treaty Indonesia Singapura tahun 2005 pada tanggal 16 February 2005. Perjanjian ini ditanda tangani oleh DR. N. Wirajuda (Menteri Luar Hasan Negeri Indonesia) dan Lim Hng Kiang (Menteri Perdagangan dan Industri Singapura).

Bilateral Investment Treaty Indonesia Singapura tahun 2005 dapat dikatakan lebih kompleks dalam isi dan hal hal yang diatur dibandingkan Bilateral Investment Treaty Indonesia Singapura tahun1990. Bilateral Investment Treaty Indonesia Singapura tahun 1990 lebih banyak mengatur tentang perlindungan dan promosi kerja sama Batam dan Riau, sedangkan Bilateral Investment Treaty Indonesia Singapura tahun 2005 mengatur hampir seluruh investasi diantara kedua negara.

Pada tahun 2013 Indonesia melakukan penghentian dan peninjauan seluruh Bilateral Investment Treaty yang ada di Indonesia. Hal ini dilakukan akibat merugi nya Indonesia dalam persengketaan vang terjadi. Selain biaya ganti kerugian yang tinggi juga selama biaya yang dikeluarkan persidangan lumayan besar.

Indonesia telah memulai kebijakan penghentian dan peninjauan sejumlah BITnya. Sampai sekarang, Indonesia telah mengakhiri perjanjiannya dengan lebih dari 25 negara termasuk Perancis, Jerman, Norwegia, India, Swiss, Malaysia, Pakistan, Vietnam, Mesir, Argentina dan tiga investor utamanya seperti Belanda, Cina dan Singapura.

Untuk kasus dalam Bilateral Investment Treaty Indonesia dengan Singapura sengketa yang terjadi adalah PT. Oleovest dengan pemerintah Indonesia. PT Oleovest menganggap PT Nusantara III melakukan pelanggaran terhadap nilai saham PT Oleovest yang terlalu rendah.

Sengketa PT Oleovest dengan pemerintah Indonesia awalnya di selesaikan di Abitrase Badan Nasional Indonesia (BANI). Sifat sengketa belum dipublikasikan, tetapi Oleovest memenangkan putusan arbitrase senilai \$ 3,4 juta pada tahun 2014 dari perusahaan perkebunan kelapa sawit milik

Indonesia, pemerintah menurut pengajuan keuangan oleh mantan Oleovest, tua Mission NewEnergy Ltd. of Australia.<sup>7</sup> Namun PT Oleovest kembali menggugat Indonesia ke ICSID pada 2016. Berdasarkan situs ICSID PT Oleovest telah mencabut laporannya.

Namun pada tahun 2018 Indonesia melakukan penandatangan kembali Bilateral Investment Treaty dengan Singapura. Sebelumnya pada tahun 2018 Indonesia melakukan penghentian sepihak terhadap BIT Indonesia Singapura 2005. Singapura merupakan Walaupun penyumbang terbesar Investasi di Indonesia namun Indonesia tetap melakukan penghentian karena pernah terjadi sengketa dengan PT. Oleovest.

Singapura dan Indonesia menandatangani Perjanjian Promosi dan Perlindungan Investasi, juga dikenal sebagai *Bilateral Investment Treaty*, pada *Singapore-Indonesia Leaders' Retreat* di Bali, Indonesia, 11 Oktober 2018. tidak banyak yang berubah dari isi BIT tahun 2018 dengan tahun 2005.

## Kepentingan Indonesia Menandatangani BIT dengan Singapura

## Pengembangan Kawasan Industri

Di bawah kepemimpinan Joko Widodo Indonesia sangat mendorong pertumbuhan infrastruktur dan kawasan industri, terutama kawasan industri diluar

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> JackNewsham, *Biofuels Co. Demands Indonesia Arbitrate Dispute At ICSID*, hps://www.law360.com/arcles/827407/biofuels-co-demands-indonesia-arbitrate-dispute-at-icsid diakses pada 23 Agustus 2020.

pulau Jawa. Industri ini membutuhkan investasi besar untuk dikembangkan, seperti pembangunan infrastruktur membutuhkan investasi Rp4.500 triliun hingga lima tahun ke depan, untuk mengembangkan 14 kawasan industri yang menjadi prioritas Pemerintah butuh investasi Rp192,44 triliun.<sup>8</sup> Menurut kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM), Indonesia tidak mampu membiayai sendiri, sehingga butuh investasi asing, seperti investasi dari Singapura.

Dengan luas wilayah yang ada di Indonesia dan juga sumber daya yang berlimpah menjadikan Kawasan Industri sangat berpotensi untuk dikembangkan. Pada tahun 2017 total Investasi di Indonesia mengalami kenaikan sebesar 23,7 % sebelumnya tahun 2016 sebesar 34,5 miliar US\$ menjadi 42,6 miliar US\$ pada tahun 2017. Sektor industri penyumbang menjadi Investasi tertinggi dengan jumlah investasi sebesar 21,6 miliar US\$ dengan jumlah proyek 256 proyek, diikuti sektor pariwisata 17 miliar US\$ 159 proyek.

Pemerintah Indonesia mengeluarkan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) tahun 2015-2019, didalamnya pemerintah mendorong pembangunan 14 kawasan Industri di luar pulau jawa. Hal tersebut dilaniutkan dengan penerbitan peraturan presiden tentang Proyek Strategis Nasional.

Salah satu cara yang dilakukan Indonesia Untuk pengembangan kawasan Industri nya adalah dengan bekerja sama dengan negara lain. Salah satu negara yang bekerja sama dengan Indonesia dalam Pengembangan kawasan industri adalah Singapura. Kerja sama kedua negara dimulai pada pengembangan Kawasan Industri Kendal (KIK).

Pada pertemuan tahun 2018 antara Indonesia dan Singapura, membahas mengenai Bilateral Investment Treaty dan pembaharuan Double Taxation Agreement. 9 Kedua Perjanjian tersebut merupakan perjanjian pendukung dalam Kawasan Industri. Selain itu Indonesia juga menawarkan tiga Kawasan Industri luar pulau Jawa dikembangakan untuk seperti Kawasan Industri Kendal. Ketiga kawasan Industri tersebut terletak di Kalimantan Utara (Tanah Kuning), Sumatera Utara (Kuala Tanjung) dan Sulawesi Utara (Bitung).

## 1. Kawasan Industri Tanah Kuning

Kawasan industri Tanah Kuning Terletak di desa Tanah Kuning, Kecamatan Tanjung Palas Timur. Kabupaten Bulungan, Kalimantan Utara. Pada revisi Peraturan Presiden Nomor 3 tahun 2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasiona(PSN) Tanah Kuning ditetapkan sebagai

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> The CDMI Consulting Group, Studi Potensi Bisnis dan Pelaku Utama Kawasan Industri di Indonesia 2016-2020,(Jakarta,CDMI, 2016) hlm 12

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Kemenperin RI, diakses dari https://kemenperin.go.id/artikel/18828/RI-Singapura-Perkuat-Kerja-Sama-Investasidan-Vokasi-Industri pada tanggal 25 Maret 2020

salah satu PSN. Kawasan ini memiliki luas sekitar 10.000 hektar. 10.000 hektar.

ini Kawasan berpotensi menjadi pengembangan industri pengolahan mineral, kelapa sawit, kakao, dan perikanan. Selain KI Tanah Kuning masuk kedalam PSN, Provinsi Kalimantan Utara juga kedalam masuk wilayah pengembangan industri di dalam Rencana Induk Pengembangan Industri Nasional (RIPIN) tahun 2015-2035.11 Lokasi Kalimantan Utara cukup strategis sebab terletak pada lintasan Alur Laut Kepulauan Indonesia II(ALKI II) merupakan lintasan laut perdagangan internasional serta berada pada kawasan pusat ekonomi dunia masa depan atau pacific rim dan langsung berhadapan dengan negara tetangga.

Kawasan industri Tanah Kuning memiliki beragam potensi sumber daya alam yang cukup melimpah, khususnya energi terbarukan. Seperti, untuk mineral dan energi, cadangan batu gamping mencapai 654 ribu ton di Malinau, pasir kuarsa 1 miliar ton di Nunukan, sirtu sekitar 2,5 juta ton di Nunukan, batu bara sekitar 970 juta m3 per tahun, dan emas. 12 Selain itu Kawasan Industri Tanah Kuning juga memiliki potensi perkebunan meliputi kelapa sawit, karet, kakao, kopi, tebu, kapas, tembakau, jagung, dan padi.

# 2. Kawasan Industri Kuala Tanjung

Kawasan Industri Kuala Tanjung yang terletak di Kabupaten Batu Bara, merupakan satu Proyek Nasional Strategis yang perlu dilakukan percepatan pembangunan pengoperasiannya. Atas pertimbangan tersebut, pada 17 September 2018. Presiden Joko Widodo telah menandatangani Peraturan Presiden (Perpres) Nomor 81 Tahun 2018 tentang Percepatan Pembangunan dan Pengoperasian Pelabuhan dan Kawasan Industri Kuala Tanjung di Provinsi Sumatera Utara.13

Pelabuhan Kuala Tanjung akan dikembangkan ke dalam empat tahap. Saat ini, pada tahap I, PT Pelindo (Persero) menyelesaikan terminal multipurpose dengan kapasitas peti kemas kurang lebih 600.000 twenty foot equivalent units (TEUs) yang dalam pengoperasiannya, pengelolaan terminal multipurposae Pelabuhan Kuala Tanjung akan dilaksanakan oleh PT Prima Multi Terminal yang merupakan anak usaha gabungan dari tiga BUMN (PT Pelindo I, PT Pembangunan Perumahan, dan PT Waskita Karya Tbk).

Selanjutnya, PT Pelindo I (Persero) akan melakukan tahap II yaitu, pengembangan kawasan industri seluas 3.000 hektare. Untuk

<sup>10</sup> Kemenperin, Kawasan Industri tanah kuning di usulkan masuk Proyek strategis Nasional.diakses dari https://kemenperin.go.id/artikel/17245/Kawasan-Industri-Tanah-Kuning-Diusulkan-Masuk-Proyek-Strategis-Nasional pada tanggal 23 Agustus 2020

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Ibid

<sup>12</sup> Kemnperin, diakses dari https://www.kemenperin.go.id/artikel/17809 /Kawasan-Industri-Kaltara-Butuh-Rp-21-Triliun pada tanggal 23 Agustus 2020

<sup>13</sup> Sekretariat Kabinet Republik Indonesia, diakses dari https://setkab.go.id/pemerintah-tugaskan-pt-pelindo-i-bangun-dan-operasikan-pelabuhan-internasional-kuala-tanjung/ Pada tanggal 22 Agustus 2020

tahap III PT Pelindo I (Persero) rencananya akan melakukan pembangunan dedicated/hub-port dan pada tahap IV PT Pelindo I (Persero) akan mengembangkan kawasan industri terintegrasi dalam rentang waktu 2021-2023.

Keberadaan kawasan industri Kuala Tanjung sebagai bagian dari kawasan industri di Provinsi Sumatera Utara vang dapat mendorong tumbuhnya pusat – pusat perkotaan baru di kawasan pesisir Kabupaten Batu Bara. Di Kawasan Industri Kuala Tanjung saat ini sudah terdapat kegiatan Industri Pengolahan Alumunium (Inalum), Pengolahan Minyak Goreng Sania (PT. Multimas Nabati Asahan) dan Pengolahan Minyak Kelapa Sawit (PT. Domba Mas, PT. Dairi Prima, dan PT. AAAA).

Kawasan Kuala Tanjung akan didukung prasarana pelabuhan pengumpan nasional dan regional dan jalur kereta api. Dalam jangka panjang, Kawasan Kuala Tanjung akan didorong fungsinya sebagai Kawasan Ekonomi Khusus (KEK).

## 3. Kawasan Industri Bitung

KEK Bitung berlokasi di Provinsi Sulawesi Utara, KEK Bitung memiliki lokasi yang sangat dan merupakan strategis gerbang ekonomi ke negara-negara di Asia Pasifik. Aksesibilitas tersebut didukung dengan adanya Pelabuhan Hub Internasional Bitung sebagai perdagangan bagi Kawasan Timur Indonesia. Berjarak 44 km dari Ibukota Manado, KEK Bitung diharapkan dapat menjadi pusat pertumbuhan dan distribusi barang serta penunjang logistik di kawasan timur Indonesia.

Dengan total area seluas 534 ha, KEK Bitung berbasis pada keunggulan komoditas daerah Provinsi Sulawesi Utara. Sebagai salah satu penghasil ikan terbesar di Indonesia, KEK Bitung fokus pada industri pengolahan perikanan untuk menghasilkan komoditi ekspor berkualitas internasional. Selain perikanan, KEK Bitung juga fokus pada industri kelapa beserta produk turunannya yang memiliki pasar yang sangat luas dan diminati baik dalam skala nasional maupun internasional.

Berdasarkan potensi wilayah dan keunggulan geostrategis, KEK Bitung diharapkan mendorong hilirisasi dan mendongkrak daya saing sektor perikanan, agro, farmasi dan diproyeksikan menarik investasi sebesar Rp.32,89T dan diproyeksikan dapat menyerap tenaga kerja sebanyak 34.710 tenaga kerja hingga tahun 2025.

Penetapan **KEK** Bitung bertujuan untuk menopang perekonomian Sulawesi Utara. KEK Bitung direncanakan untuk dikembangkan dengan basis industri pengolahan perikanan, industri berbasis kelapa dan tanaman obat, serta industri logistik (supply chain).

# ASEAN Comprehensive Investment Agreement (ACIA)

ACIA ditandatangani pada tanggal 26 Februari 2009, mulai berlaku pada tanggal 29 Maret 2012 dan diubah lagi pada tanggal 26 Agustus 2014. ACIA terdiri dari 49 Pasal, 3 lampiran dan jadwal daftar reservasi untuk modifikasi dan amandemen ACIA (atau Daftar Reservasi ACIA) , ini untuk memudahkan Negara Anggota untuk

memodifikasi atau mengubah daftar reservasi masing-masing menuju liberalisasi yang lebih besar.

ACIA menggantikan dua perjanjian sebelumnya, perjanjian ASEAN Investment Area (AIA), dan ASEAN Investment Guarantee (AIG). ACIA merevisi dua perjanjian menjadi perjanjian investasi komprehensif yang berwawasan ke depan, dengan improvisasi fitur dan berdasarkan ketentuan. praktik terbaik internasional untuk meningkatkan investasi intra ASEAN dan untuk meningkatkan liberal, fasilitatif, transparan, dan daya saing dalam menarik investasi dalam ke dalam ASEAN

ACIA mencakup investasi langsung dan portofolio dan berlaku sektor ekonomi untuk berikut: perikanan. manufaktur, pertanian, kehutanan, pertambangan dan penggalian, serta layanan yang dengan sektor-sektor ini. ACIA bertujuan untuk a) liberalisasi progresif rezim investasi Negarab) negara Anggota; ketentuan perlindungan peningkatan bagi investor di Negara-negara Anggota; peningkatan transparansi dan prediktabilitas aturan investasi, peraturan dan prosedur dan d) promosi bersama kawasan sebagai kawasan investasi terintegrasi.

Keempat pilar ACIA adalah liberalisasi, fasilitasi, perlindungan dan promosi. Liberalisasi mencakup pasal dan ketentuan yang berkaitan dengan National Treatment, Most Favoured Nation, prohibition of performance requirements, Senior provisions related to Management & Board of Directors, Jadwal reservasi ACIA. Fasilitasi menyusun ketentuan yang

berkaitan dengan prosedur pelurusan dan penyederhanaan, pusat layanan terpadu, layanan konsultasi untuk komunitas bisnis, dan membuat aturan dan prosedur lebih transparan, konsisten, dan dapat diprediksi.

ACIA saat ini menjadi kerangka utama dalam perjanjian Investasi yang ada di wilayah Asia Tenggara, tentunya dengan ada nya kesamaan kerangka perjanjian Investasi di regional Asia tenggara, sehingga membuat BIT antara setiap negara di Asia tenggara semakin mudah penandatangannya. Dengan adanya ACIA diharapkan tidak ada lagi perbedaan dasar hukum investasi di dalam kawasan ASEAN.

Tentunya pengaplikasian suatu perjanjian yang bersifat regional perlu dilakukan oleh negara negara yang tergabung dalam regional tersebut. Dengan dijadikan nya suatu perjanjian regional sebagai landasan perjanjian bilateral memudahkan dalam menjalankan dan menegakkan keadilan dalam perjanjian bilateral.

**ACIA** menjadi landasan untuk perjanjian perjanjian investasi dalam kawasan Asia tenggara. Sehingga akan ada kemudahan bagi **ASEAN** negara negara untuk merumuskan perjanjian Investasi untuk kerjasama bilateral dan Seperti multilateral Bilateral Treaty Indonesia Investment Singapura tahun 2018.

## Strategi Meningkatkan EODB

Penanaman Modal atau Investasi dalam pelaksanaan nya dipengaruhi oleh beberapa faktor. Salah satu faktor yang memepengaruhi nya adalah kemudahan melakukan investasi itu sendiri. Semakin mudah melakukan investasi di suatu negara, maka semakin mudah Investor melakukan ekspansi bisnisnya. Dengan semakin mudah nya investor melakukan ekspansi maka semakin banyak pula modal yang akan di salurkan investor.

Investor dalam melakukan kegiatan investasi mendapatkan kemudahan dan hambatan yang berbeda beda di setiap negara. Perbedaan kemudahaan mendorong indeks munculnya kemudahan berbisnis. Indeks Kemudahan Berbisnis atau Ease of Doing Bussines (EODB) merupakan peringkat kemudahaan berbisnis suatu negara yang dikeluarkan oleh World Bank. 14

Data Doing Business kerap digunakan untuk menilai kondisi perekonomian dan peraturan dalam melakukan penanaman modal asing ke suatu negara atau *foreign direct investment* (FDI).<sup>15</sup> EoDB telah menjadi acuan oleh para investor dalam melakukan kegiatan investasi di suatu negara. Eodb telah dijadikan parameter bagi suatu negara untuk menentukan indikator manakah yang harus dibenahi agar para investor mau melakukan investasi ke negara nya tersebut.

Peringkat EoDB Indonesia pada tahun 2019 berada di posisi 73, cukup jauh dari target yang direncanakan oleh Pemerintah Indonesia yang menargetkan berada di posisi 40 besar dunia. Untuk kawasan Asia Tenggara Indonesia masih kalah jauh dari Singapura yang berada di posisi 2 besar dunia dibawah Selandia baru.

Salah satu strategi yang dilakukan Indonesia untuk meningkatkan **EoDB** adalah menandatangani kembali BIT dengan Singapura pada Tahun 2018. Bilateral Investment Treaty dapat mendorong suatu negara untuk meningkatkan nilai Indikator dalam EoDB. Beberapa Indikator dalam EoDB dapat terealiasi dalam BIT perlindungan terhadap seperti investor, penegakan kontrak dan penyelesaian perkara kepailitan.

Ketiga indikator tersebut terdapat dalam pasal pasal pada BIT sehingga Pemerintah Indonesia melakukan penandatanganan kembali. Singapura Apalagi merupakan negara dengan peringkat ke dua EoDB sehingga Indonesia dapat meningkatkan peringkat EoDB nya dengan mencontoh peraturan peraturan di Singapura yang dapat meningkatkan peringkat **EoDB** Indonesia.

Indonesia mendapatkan 2 keuntungan dalam penandatanganan BIT dengan Singapura dalam hal EODB, pertama Indonesia dapat memperbaiki peringkat EODB nya dengan beberapa pasal yang ada di dalam perjanjian yang menunjang indikator dalam EODB seperti kepastian hukum Investasi.

Kedua Singapura merupakan negara Asia dengan peringkat EODB tertinggi, Singapura berada di posisi 2 di dunia dan berada di peringkat 1 d Asia, sehingga dengan

of Business Regulatory Reforms on Economic Growth". *Journals of The Japanese and International Economies* 26 (3), 2012 hlm 285-307.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Adrian Corcoran dan Robert Gillanders. "Foreign Direct Investment and The Ease of Doing Business". *Review of World Economics* 151 (1), 103126. 2012

penandatangan BIT 2018 Indonesia dapat memperbaiki indikator indikator yang buruk dengan mencontoh peraturan Singapura dan tentunya BIT yang di tandatangani sedikit banyak nya akan menganut juga peraturan dari Singapura

#### KESIMPULAN

Setiap negara memerlukan kerja sama bilateral dengan negara lain. Kerja sama tersebut ditujukan memenuhi untuk kepentingan nasional. salah satunya adalah ekonomi. kepentingan Dalam membangun kerja sama ekonomi bilateral, negara perlu melakukan kalkulasi untuk menyepakati kerja sama dengan negara lain. Dengan begitu, langkah kerja sama ekonomi bilateral dapat disesuaikan dengan kebutuhan ekonomi negara.

Indonesia merupakan negara dengan luas wilayah dan jumlah penduduk yang besar, selain itu, Indonesia memiliki sumber daya alam sebagai bahan mentah yang dibutuhkan untuk banyak membangun sektor industri dalam negeri. Di sisi lain, Singapura, sebagai negara tetangga, memiliki dana besar sekaligus teknologi yang mampu menjalankan industri, meski di sisi lain, memiliki kekurangan dalam penggunaan wilayah dan keterbatasan tenaga kerja.

Bilateral Investment Treaty (BIT) telah menjadi sumber hukum internasional yang paling dominan digunakan oleh investor asing untuk melindungi investasinya di negaranegara berkembang. Tujuan utama BIT adalah untuk meningkatkan promosi dan proteksi investasi diwilayah asal masing masing perusahaan. Selain itu BIT juga

bertujuan untuk melindungi investasi diluar negeri, meningkatkan kebijakan yang berorientas pasar dan menciptakan praktek investasi yang transparan dan non diskriminasi antara negara dan investor, dan untuk mendukung perkembangan standar hukum internasional yang sejalan dengan tujuan-tujuan tersebut.

Ada beberapa alasan mengapa Indonesia menandatangani kembali BIT Indonesia Singapura yaitu:

- 1. Indonesia sedang dalam kerja sama pembangunan kawasan Industri Singapura. dengan Indonesia menawarkan 3 kawasan industri dikembangkan untuk bersama Singapura. Sehingga dibutuhkan peraturan yang dapat mengatur jalannya investasi di kawasan dilakukan industri seperti yang Indonesia pada tahun 1990 dimana BIT 1990 untuk mengatur kawasan industri batam.
- 2. BIT Indonesia Singapura 2018 akan melengkapi perjanjian kawasan ACIA yang sama sama ditandatangani oleh Indonesia dan Singapura.
- 3. BIT Indonesia Singapura 2018 sebagai strategi Indonesia dalam meningkatkan peringkat EoDB.

BIT Indonesia Singapura 2018 akan berguna dalam mengatur perusahaan perusahaan yang akan melakukan kegiatan investasi di dalam kawasan Industri selain itu BIT akan melengkapi perjanjian ACIA, dan BIT akan meningkatkan peringkat EoDB Indonesia.

Indonesia menargetkan penigkatan peringkat EoDB di posisi 40 besar dunia. Indonesia masih berada di posisi 73 besar, sedangkan

REFERENSI  Jurnal  Adrian   Corcoran   dan   Robert   Gillanders.   "Foreign   Direct   Investment   and   The   Ease   of   Doing   Business".   Review   of   (1), 103126. (2012).   Axel   Berger,   "China's   new   bilateral   investment   treaty   programme:   Substance,   rational   ainvestment   treaty   programme:   Substance,   rational   ainvestment   investment   and   implications   for   international   investment   law   making".   American   Society   of   International   Law   International   Economic   Law   Interest   Group   (ASIL   IELIG)   Lizional   Lizional   Bodea,   Fangjin   Ye,   Shift,   issues   and   Sirit,   issues   and   shift,   issues
REFERENSI"Investment over Time or Treative over Time ove
Adrian Corcoran dan Robert Practice and Gillanders. "Foreign Interpretation in a Direct Investment and The Ease of Doing Business". Review of World Economics 151 Investment, (1), 103126. (2012). OECD Publishing Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: Substance, rational and implications for international investment law Perjanjian Joint making". American Venture Perusahaan", Society of International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
Adrian Corcoran dan Robert Gillanders. "Foreign Direct Investment and The Ease of Doing Business". Review of (1), 103126. (2012).  Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: Substance, rational and implications for international investment making".  Society of International Law Interest Group (ASIL IELIG) (2008).  Fractice and Areleas and Robert (Practice and Changing Interpretation in a Changing World", and Changing Death of Changing Papers  OECD Publishing (2015), bilateral investment http://dx.doi.org/10.178  Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
Gillanders. "Foreign Direct Investment and Changing World", The Ease of Doing Business". Review of World Economics 151 Investment, 2015/02, (1), 103126. (2012). OECD Publishing Maxel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: T/5js7rhd8sq7h-en Substance, rational and implications for international investment law making". American Society of International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
Direct Investment and The Ease of Doing Business". Review of OECD Working Papers Business". Review of OFCD Working Papers OFCD World Economics 151 Investment, 2015/02, (1), 103126. (2012). OECD Publishing OECD OECD OECD OECD OECD OECD OECD OECD
The Ease of Doing Business". Review of World Economics 151 (1), 103126. (2012).  Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: Substance, rational and implications for international investment law investment law making". American Society of International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) CECD Publishing OECD Publishing  OECD Publishin
Business". Review of World Economics 151 Investment, 2015/02, (1), 103126. (2012). OECD Publishing  Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: 7/5js7rhd8sq7h-en  Substance, rational and implications for international investment law investment law perjanjian Joint making". American Society of International Law International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in 1,(2008).
World Economics 151 (1), 103126. (2012).  Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: Substance, rational and implications for international investment law perjanjian Joint making".  **Society of International Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in L(2008).  **Topic International International International International International Indonesia: a paradigm*  **Investment, 2015/02, OECD Publishing Delam (2015),  **International Guntoro, "Pelaksanaan Itikad Memory of International Undertstanding Dalam International Membar Hukum Vol. Delam (2015)  **Economic Law Interest Hamzah, "Bilateral Investment Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm*
Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: 7/5js7rhd8sq7h-en Substance, rational and implications for international investment law making". American Society of International Law Interest Group (ASIL IELIG) Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) [2015].  Berger, "China's new (2015),.  http://dx.doi.org/10.178  Ty5js7rhd8sq7h-en  Guntoro, "Pelaksanaan Itikad Memory of Baik Memory of Undertstanding Dalam Perjanjian Joint Venture Perusahaan", Venture Perusahaan", Wenture Perusahaan", Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
Axel Berger, "China's new bilateral investment treaty programme: 7/5js7rhd8sq7h-en Substance, rational and implications for international investment law perjanjian Joint making". American Society of International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) E. (2008). (2015).  Berger, "China's new (2015),.  http://dx.doi.org/10.178  7/5js7rhd8sq7h-en Guntoro, "Pelaksanaan Itikad Memory of Undertstanding Dalam Perjanjian Joint Venture Perusahaan", Venture Perusahaan", Mimbar Hukum Vol. 26, No. 2, Juni (2015)  Hamzah, "Bilateral Investment Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
bilateral investment treaty programme:  Substance, rational and implications for international investment making".  Society of International Law Interest Group (ASIL IELIG)  1.(2008).  Minternational treaty programme:  7/5js7rhd8sq7h-en  Guntoro, "Pelaksanaan Itikad  Baik Memory of  Undertstanding Dalam  Perjanjian Joint  Wenture Perusahaan",  Mimbar Hukum Vol.  26, No. 2, Juni (2015)  Hamzah, "Bilateral Investment  Treaties (bits) in  Indonesia: a paradigm
treaty programme: Substance, rational and implications for international investment law making".  Society of International Law International Group (ASIL IELIG)  1,(2008).  Testional and Guntoro, "Pelaksanaan Itikad Guntoro, "Pelaksanaan Itikad Memory of Undertstanding Dalam Perjanjian Joint Venture Perusahaan", Mimbar Hukum Vol. 26, No. 2, Juni (2015)  Hamzah, "Bilateral Investment Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
Substance, rational and implications for international investment law perjanjian Joint Making". American Society of International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
implications for international Undertstanding Dalam Undertstanding Dalam Undertstanding Dalam Undertstanding Dalam Dalam Dalam Investment Iaw Perjanjian Joint Wenture Perusahaan", Society of International Mimbar Hukum Vol. Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
international Undertstanding Dalam investment law Perjanjian Joint making". American Venture Perusahaan", Society of International Mimbar Hukum Vol. Law International 26, No. 2, Juni (2015)  Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in 1.(2008).
investment law Perjanjian Joint making". American Venture Perusahaan", Society of International Mimbar Hukum Vol. Law International 26, No. 2, Juni (2015)  Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in 1.(2008).
making". American Venture Perusahaan", Society of International Mimbar Hukum Vol.  Law International 26, No. 2, Juni (2015)  Economic Law Interest Hamzah, "Bilateral Investment Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in 1.(2008).
Society of International Law International Economic Law Interest Group (ASIL IELIG) (2008).  Mimbar Hukum Vol. 26, No. 2, Juni (2015) Hamzah, "Bilateral Investment Treaties (bits) in Indonesia: a paradigm
LawInternational26, No. 2, Juni (2015)EconomicLawInterestHamzah, "Bilateral InvestmentGroup(ASIL IELIG)Treaties (bits) in.(2008).Indonesia: a paradigm
EconomicLawInterestHamzah, "Bilateral InvestmentGroup(ASIL IELIG)Treaties (bits) in.(2008).Indonesia: a paradigm
Group (ASIL IELIG) Treaties (bits) in .(2008). Indonesia: a paradigm
.(2008). Indonesia: a paradigm
` '
cristina bodea, rangin re, simi, issues and
"Bilateral Investment challenges". Journal of
Treaties (BITs): The Legal, Ethical and
Global Investment Regulatory Issues.
Regime and Human Volume 21, Issue 1,
Rights". British Journal 2018.(2018).
of Political Science. Hasibuan, M. R. "Harmonisasi
(2017) hukum investasi dan
Galih Mahendratama Putra, hukum dagang di
Guini Mandharatanna Tatra, nakam dagang di
Budiharto, Siti negara-negara
·
Budiharto, Siti negara-negara

	http://ejurnal.esaunggul			&	S.	Burra,	(Eds.),
	.ac.id/index.php/Lex/art			Loca	ting	India	in the
	icle/viewFile/251/228			Cont	empore	ary	
Henrik	Horn, "Investor-S	tate		Inter	nation	al	Legal
	vs. State-State Disp	oute		Orde	er.		Springer.
	Settlement".	IFN		(201	5).		
	Working Paper	No. S	Sefria	ni,	"The	Urge	ncy of
	1248. (2018)			Inter	nationa		
Jamal	Ibrahim Haidar. "	The		Inves	stment	A	greements
	Impact of Busin	ness		(iia)	and	l Inv	estor-state
	Regulatory Reforms	on		Disp	ute	,	Settlement
	Economic Grown	th".		(ISD	S)	for I	ndonesia".
	Journals of	The		Jurn	al		Dinamika
	Japanese	and		Huki	ım V	ol. 18	No. 2,
	International			May	2018,	(2018).	
	Economies 26	(3), S	Suatn	na,			"Kesiapan
	(2012).	,		Indo	nesia		dalam
Jarrod	Wong, Umbr	ella		meng	ghadapi	į	<b>ASEAN</b>
	Clauses in "Bilate	eral		-	-		Community
	Investment Treaties:	Of				Jurnal	STIE
	Breaches of Contra	act,		Semo	arang,	4(1). (20	012).
	Treaty Violations,	and T	\( \text{im} \)				ning and
	the Divide Betw	reen			-		Investor-
	Developing	and			,		Dispute
	Developed Countries	in		Settl	ement"	•	American
	Foreign Investm			Busin	ness	Law	Journal
	· ·	Geo.		Volu	me	56, I	ssue 1,
	Mason L. Rev. 135,	141		115-	-175 ,(2	2019).	
	(2006).	V	/ande				J. "The
Jonatha	an Bonnito	cha,		Bilat	eral	I	nvestment
	"Assessing the Impa	acts		Trea	ty Pı	rogram	of the
	of Investment Treat						Cornell
	Overview of	the					Law
	evidence".					Vol.21:	
			(198	8)		Article	
	ISSD.org.Kanada,(201 7)				ailable		at:
Kennet	h J. Vandevelde, "	The		http:	//schola	arship.la	w.c
	Economics of Bilate					ilj/vol21.	
	Investment Treation	es",		2/1			
	41 HARV. INT'L	L.J. Y	/acol	<u> </u>	Rihwai	nto.	"Bilateral
	469, 471 (2000),			Inves	stment	Treat	ies dan
Prabha	sh, R. "India	and		Peny	elesaia	n	Arbritase
	bilateral investm			•	nasiona		(Studi
	treaties: From reject	tion				encabuta	•
	to embracement				sa		ambangan
	hesitance?" In R. Ba						ning)". <i>Lex</i>

Renaissance No. 1 Vol.	Yogyakarta: Pustaka
1 Januari 2016: 107 –	Pelajar, 2005.
<i>125</i> .(2016).	Kartasasmita, Koesnadi.
Buku	Administrasi
Ashari, Khasan. <i>Kamus</i>	Internasional,
Hubungan	Bandung: Lembaga
Internasional.	Penerbitan Sekolah
Bandung: Nuansa	Tinggi Ilmu
Cendekia, 2015.	Administrasi. 1997.
Bjorklund, Andrea K,,	Keohane, Robert O. dan Nye,
Symposium:	Joseph S. Power and
Romancing the Foreign	Interdependence, 4 <sup>th</sup>
Investor: BIT by BIT,	ed., Boston, MA:
Regents of the	Longman, 2012.
University of	Lamy, Steven L.,
California, 2005.	<b>3</b> /
,	Contemporary mainstream ap-
Brown, Chester, Commentaries	1
on Selected Model	proaches: neo-realism
Investment Treaties,	and neo-liberalism,
Oxford:Oxford	dalam, John Baylis &
University Press, 2013.	Steve Smith, The
Budiardjo, Miriam. Dasar-	Globalization of Word
Dasar Ilmu Politik:	Politics, An
Edisi Revisi. Jakarta:	<i>introduction</i> to
Gramedia Pustaka	international
Utama, 2008.	relations,(eds.), 2 <sup>nd</sup>
Burchill, et al. Theories of	edition, Oxford
International Relations,	University Press, 2001.
<i>3<sup>rd</sup> ed.</i> , New York:	Maso'ed, Mohtar. Ilmu
Palgrave Macmillan	Hubungan
Press, 2005.	Internasional: Disiplin
Diez, Thomas. et. al. Key	Dan Metodologi,
Concepts in	Jakarta: LP3ES, 1990.
International Relation.	Sunaryati ,Hartono, C.F.G,
London: Sage	Beberapa Masalah
Publications, 2011.	Transnasional dalam
Dirdjojuwono, Roetanto W.	Penanaman Modal
Kawasan Industri	Asing di Indonesia,
Indonesia, Pustaka	Bandung: PT.Bina
Wirausaha Muda,	Cipta, 1979.
,	
Bogor, 2004.	Suryadinata, Leo. <i>Politik Luar</i>
Jackson, Robert & Sorensen,	Negeri Indonesia di
Georg. Pengantar Studi	bawah Soeharto.
Hubungan	Jakarta: LP3ES, 1998.
Internasional.	The CDMI Consulting Group,
	Studi Potensi Bisnis

Kawasan Industri di	dari <u>https://poltek-</u>
Indonesia 2016-2020,	furnitur.ac.id/indonesia-
Jakarta, CDMI, 2016.	singapura-resmikan-
Weber, Cynthia. International	politeknik-industri-furnitur-
Relations Theory: A	dan-pengolahan-kayu-kendal/
Critical Introduction,	pada tanngal 26 April 2020
<i>3<sup>rd</sup> ed.</i> , New York:	Kemenlu "Perjanjian Internasional"
Routledge, 2009.	dari
Ekonomi Gula, Jakarta.	http://treaty.kemlu.go.id/inde
Skripsi	<u>x.php/treaty/index</u> diakses
Laura Nofrika. Kepentingan	pada tanggal 27 Februari
Indonesia dalam melakukan	2020
Impor buah Apel dari	Kemenperin RI, diakses dari
Tiongkok Tahun 2010-	http://geoportal.kemenperin.g
2014.	o.id/ pada tanggal 23 Maret
Halaman Internet	2020
3 potensi Kawasan Industri di	Kemenperin RI, diakses dari
Indonesia diakses dari	https://kemenperin.go.id/artik
https://medium.com/barantu	el/18828/RI-Singapura-
m/3-besar-potensi-kawasan-	Perkuat-Kerja-Sama-
industri-terbaik-di-indonesia-	Investasi-dan-Vokasi-Industri
kalimantan-jawa-timur-	pada tanggal 25 Maret 2020
jabodetabek-9b17335c696b	Kemenperin RI, Siaran Pers diakses
pada tanggal 24 Mei 2020	dari
Charrlote Setijadi "Analisis: 50	https://kemenperin.go.id/artik
Tahun Hubungan Singapura-	el/18828/RI-Singapura-
Indonesia, Sulit tapi Saling	Perkuat-Kerja-Sama-
Bergantung" diakses dari	Investasi-dan-Vokasi-Industri
https://www.matamatapolitik.	pada tanggal 24 April 2020
com/analisis-50-tahun-	Kemenperin, diakses dari
hubungan-singapura-	https://kemenperin.go.id/artik
indonesia-sulit-namun-saling-	el/17812/Pemerintah-
<u>terkait/</u> pada tanggal 27	Petakan-14-Kawasan-Industri
Februari	pada tanggal 25 Maret 2020
Department of Statistics Singapore,	Kemenperin, Siaran Pers diakses dari
"Population and Land Area"	https://kemenperin.go.id/artik
diakses dari	el/21464/RI-Singapura-
https://www.singstat.gov.sg/fi	Perkuat-Kerja-Sama-
nd-data/search-by-	Peningkatan-Daya-Saing-
theme/population/population-	<u>Industri</u> pada tanggal 27
and-population-	February 2020
structure/latest-data pada	Kemenperin, Siaran pers diakses dari
tanggal 27 February 2020	https://kemenperin.go.id/artik
Indonesia Singapura resmikan	el/19203/Topang-Industri-
Politeknik Industri Furniture	4.0,-RI-Singapura-Siap-
	<u> </u>

dan

Pelaku

Utama

dan Pengolahan Kayu diakses

Kolaborasi-Bangun-Digital-Hub pada tanggal 24 April 2020 Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia "Momen Penting dalam Sejarah Diplomasi Indonesia " diakses dari https://kemlu.go.id/portal/id/r ead/47/tentang\_kami/momenpenting-dalam-sejarahdiplomasi-indonesia pada tanggal 27 Februari 2020 Pengertian kebijakan diakses dari : http://www.pengertianahli.co m/2014/08/pengertiankebijakan-menurut-para-ahli. Html# pada tanggal 18maret 2019, pkl 10:13 Ridwan. RI –Singapura sepakat percepat Pengembangan Kawasan Industri Kendal dan Nongsa Digital Park diakses https://www.industry.co.id/re ad/56316/ri-singapurasepakat-percepatpengembangan-kawasanindustri-kendal-dan-nongsadigital-park pada tanggal 24 April 2020 Tingkat-tingkat analisa. Diakses dari https://www.scribd.com/doc/ 224264265/Level-Analisis-Dan-Unit-Analisis pada 17 Maret 2019 pukul 20:31 WIB UNCTAD BIT Indonesia Singapura 2005 diakses dari https://investmentpolicy.unct ad.org/internationalinvestmentagreements/treaties/bilateralinvestmenttreaties/2000/indonesia--singapore-bit-2005#section\_137 pada tanggal 16 mei 2020